

不善的麦宿、温托、阿须等 11 个区（乡）商业点，保留城区及马尼干戈两个商业点，民贸公司的改革经历以下步骤：①买断工龄，对具有固定职工身份的 32 名职工，在自愿选择买断工龄方式后，企业以每年工龄 2 000 元，对上述职工工龄买断，同时解除与企业的一切关系。②在有关部门的参与下，对企业的固定、流动资产进行估价。③进行资产重组。

资产重组后的民贸股份有限公司、医药公司、盐业公司、物资公司实行风险抵押承包责任制，在职工进行双向选择后，确定承包人，由职工个体经营，职工收入有所增加，经济效益有了提高，使民贸企业的生存和发展有了新的希望。2004 年 9 月，撤销城区商业网点。

表 5-32 1989~1998 年（原商业局）历年销售、经营情况 单位：元

项目 年度	购 进		销售总额	经营金额		
	总值	其中农 副产品		盈利	亏损	累计亏损
1989	4 035 001	3 195 331	8 612 588	1 004 292		
1990	1 885 037	1 637 166	7 104 094	214 837		
1991	4 457 507	1 321 615	5 960 049		176 261	176 261
1992	2 824 257	226 628	4 314 665		123 581	299 842
1993	1 958 561	76 244	4 223 934		2 925 604	3 225 446
1994	2 303 388	27 096	4 273 977		1 391 419	4 615 865
1995	21 444 012	2 178	3 672 375		2 309 721	6 925 586
1996	19 655 992	203 049	3 079 318		1 787 365	8 712 951
1997	16 254 368	175 623	243 815		1 069 049	9 782 000
1998	123 638.57		122 514		13 652	9 795 652

第二节 粮 油

德格县粮油产品长期不能自给，多靠从外地调运。1989 年后，随着农业科学技术的普及和农业生产条件的改善以及化肥的施用，德格县的粮食生产水平逐年提高。1994 年，粮油市场放开后，外地粮油产品由市场调剂进入县内，粮油供应充足。1989~2005 年，全县年均调入粮油达 46 万千克，调入的粮油主要是大米、面粉和挂面等。

一、机构

1992 年 4 月，成立县粮油供销总公司，为县粮食局下属企业。1998 年，县粮油供销体制进行全面改革，组建粮油购销储备总公司。2005 年，县粮食局内设综合办公室、财会



审计股、统计业务股、储运安全管理股、纪检监察稽核股。领导职数设局长 1 名、副局长 2 名，行政编制 11 个，事业编制 2 个。全局共有干部职工 32 人，其中县粮食局 12 人，粮油购销总公司 5 人，城关粮油公司 9 人，马尼干戈 2 人，阿须粮油公司 4 人。县政府授权粮食局行使全县的粮食行政管理职能。

表 5-33 1989~2005 年县粮食局领导更迭情况

姓名	职务	性别	民族	任职时间	籍贯
彭措仁青	局长	男	藏	1987.10~1995.08	四川德格
呷马扎西	局长	男	藏	1995.07~1998.08	四川德格
布泽仁	局长	男	藏	1998.09~2003.05	四川德格
泽扎	局长	男	藏	2003.05~2003.12	四川德格
拥忠彭措	副局长	男	藏	1987.10~1990.10	四川九龙
呷玛泽翁	副局长	男	藏	1991.03~1998.08	四川德格
熊春江	副局长	男	藏	1997.04~2003.05	四川德格
邹焕容	副局长	女	藏	1998.09~2005.12	四川德格
冉宏宇	副局长	男	汉	2003.05~2004.07	四川丹巴
周更生	副局长	男	汉	2004.09~2005.12	四川蓬安
布泽仁	局长	男	藏	2004.01~2005.12	四川德格

二、基本建设

(一) 粮仓建设

1989 年起，县粮食局建仓统一规范“四防三化”（防霉、防潮、防光、防风沙、整洁化、完好化、无缝化）。1990 年，为缓解粮食仓容严重不足和部分仓库陈旧破损，不利于粮油安全储藏的矛盾，在城关、马尼干戈、阿须、竹庆、柯洛洞、龚垭、麦宿建仓 650 万千克（仓容量）8 幢，投资 85.5 万元。2003 年，投资 15 万元，扩建 50 万千克仓容量。

表 5-34 1990 年县粮食局建仓情况 单位：万元、幢、万千克

批次	投资总额	粮仓	仓容量
第一批	28	2	100
第二批	3	3	120
第三批	27.5	2	100

(二) 办公用房和职工宿舍

2001 年 4 月，修建办公用房 4 189 平方米，投资 240.97 万元。2001 年 4 月，动工修建职工宿舍 4 100 平方米，资金由全体职工自筹，投资 245.93 万元。

三、粮食收购

1990 年前，德格县粮食收购先后经历征收、统购、合同订购等形式。由于粮食生产水

平低下，县内粮食收购不足，国家分配给德格县的订购任务时常不能完成。

1988年，全县粮食合同订购9.5万千克、公粮9.55万千克，完成订购任务的100.53%，增加地方附加15%后，公粮10.985万千克，占订购任务的63%。1990~2001年，全县农业税折征粮食10.95万千克，合同订购任务3.5万千克。2002~2005年，粮食购销市场化，州政府不再下达粮食收购任务，农业税实改代金，收购价格随行就市。全县粮食按照市场经济和改革要求以国家敞开收购农民余粮的政策，本着“购得进、销得出、不亏损”的原则，进行粮食收购，对农民交售粮食，凡符合国家质量标准的不限收、不拒收，保护了农民种粮积极性。

表 5-35 1989~2005 年粮食收购情况 单位：吨、元

类别 年度	收购情况	价 格	类别 年度	收购情况	价 格
1989	—	—	1997	90	1.40
1990	106	1.40	1998	90	1.40
1991	115	1.350	1999	106	1.40
1992	—	—	2000	140	1.40
1993	—	—	2001	115	1.06
1994	—	1.35	2002	—	—
1995	90	1.40	2003	—	—
1996	106	1.40	2004	90	1.40
1997	90	1.40	2005	90	1.40
1998	90	1.40	—	—	—

四、粮食销售

1993年12月，结束计划供应，粮食票证在全县不再流通。1998年，县粮油供销体制进行全面改革，组建粮油购销储备总公司，职工实行聘用制，对粮油销售价格实行全面放开，允许私营企业和个体工商户经营粮油。同年，撤销竹庆、温拖、八邦、麻嘎、柯洛洞、龚垭、麦宿等粮站，在人口相对集中的城关、马尼、阿须组建粮油分公司，粮油统一调进分地销售。

表 5-36 1998~2005 年粮食销售统计表 单位：元、千克

类别 年度	销售粮 食总量	销售粮油 总量	大米价格	小麦价格	面粉价格	青稞价格	清油价格
1989	40 124 963.6	17 319.8	0.80	0.60	0.85	0.65	2.50
1990	4 019 786.85	18 541.9	0.85	0.60	0.90	0.65	2.60
1991	4 031 923.15	19 832.6	0.85	0.60	0.90	0.65	2.70
1992	4 366 347.95	34 944.5	0.85	0.60	1.00	0.65	2.80

续表

年度	类别	销售粮食总量	销售粮油总量	大米价格	小麦价格	面粉价格	青稞价格	清油价格
1993		4 273 941.3	18 517.25	1.00	1.01	0.95	0.75	3.10
1994		2 357 484.6	5 979.5	1.65	1.15	1.55	1.25	6.00
1995		3 350 070.15	8 148	1.45	0.95	1.45	1.15	5.50
1996		159 750.05	7 157.25	1.55	1.35	1.55	1.50	5.00
1997		436 703.55	22 255.4	1.20	1.00	1.30	1.10	5.50
1998		484 948.75	9 156.25	1.25	0.90	1.30	1.00	5.00
1999		5 958 000	526 000	1.40	0.90	1.30	1.00	5.00
2000		6 672 000	68 000	1.40	1.00	1.40	1.30	5.00
2001		8 922 000	10 000	1.20	1.20	1.35	1.25	4.05
2002		13 364 000	14 000	1.20	1.00	1.50	1.00	3.50
2003		17 156 000	82 000	1.30	1.00	1.35	0.95	3.80
2004		9 118 000	16 000	1.30	1.00	1.35	1.40	4.50
2005		3 446 000	78 000	1.30	1.10	1.50	1.00	4.50

五、粮食企业财务管理

粮食企业实行“自主经营、独立核算”的经营体制，企业实行经理负责制。企业的财务核算、财务管理、成本费用支出、经营成本和应收应付往来款所有的款项往来均由行政局局长兼管，对大笔现金的应付应收须经行政局一把手的签批。1989年，实行亏损包干，节亏全留、超亏三七分担管理办法。1992年初，实施“包干补贴、超支不补、节余归县”的财务管理办法。1996年1月起，对1991年年末的政策性挂账，实行100%停息照顾。对1992年末的粮食政策性财务挂账金及在1993~1995年发生的利息，由州人民政府督促财政、粮食等部门按有关规定转入设立的挂账专户。从实施停息之时起按照上级规定，对1992年末粮食政策性财务挂账本金在5年内省、州按7:3比例同步清化。1989~2005年，德格县粮食企业盈亏情况为：1989年亏损0.74万元，1990年亏损14.12万元，1991年亏损5.27万元，1992年亏损138.08万元，1993年亏损71.04万元，1994年亏损59.74万元，1995年盈利19.80万元，1996年盈利2.51万元，1997年盈利3.85万元，1998年亏损25.65万元，1999年盈利5.21万元，2000年盈利2.10万元，2001年盈利0.45万元，2002年盈利5.25万元，2003年盈利2.16万元，2004年盈利2.19万元，2005年盈利2.45万元。

六、仓储管理

(一) 粮食储备

1994年，县粮食局平价粮周转库存3 247吨、其中小麦1 568吨、大米1 098吨、大

豆4吨、杂粮577吨。2003年4月,县粮食局建立州级储备粮仓库点,城关2号仓、马尼1号、2号仓,阿须4—7号仓,仓容量2523吨,从2003年起,每年承储州级储备粮任务2000吨。

(二) 粮食虫害防治

历年来,全县粮食管理部门认真落实“以防为主,防治并举”的保粮方针,不断学习先进经验,开展“四无”(无鼠雀、无霉变、无虫害、无事故)粮仓活动,做到“两个坚持”(坚持质检、坚持推陈出新)。

粮食入库前,严格检计量、检质量、检水分、检杂质、查标签,入库卡片上详细填写粮油的品名、等级、货源等。粮食出入库做到手续齐备,账实相符。每两年轮换一次储备粮。仓库防火设施齐全,安全出入口和通风口畅通,利用“双低”保粮法和中草药储粮法,确保了粮食不受虫害。

1988年9月,州粮食局鉴定德格县为“四无粮仓县”。1989年4月,春季粮油安全大普查,共普查粮油568万千克,其中“四无”粮食550万千克。1992年,竹庆粮站李某短少粮油折款42.70万元,李某出逃,甘孜藏族自治州粮食局撤销德格“四无”粮仓县称号。1996年1月,甘孜藏族自治州粮食局恢复德格“一符、四无”粮仓县称号。

表5-37 1997~2005年获州级以上奖励情况

年 度	获奖名称	颁奖单位
1997~2001	四川省群众体育先进单位	四川省体育局
2000	目标任务考核一等奖	甘孜州粮食局
2000	粮食企业先进单位	四川省粮食局
2001	退耕还林粮食供应先进单位	四川省粮食局
2001	目标任务完成一等奖	甘孜州粮食局
2002(马尼干戈分公司)	甘孜州文明单位	甘孜州文明办
2002	安全生产一等奖	甘孜州粮食局
2002	目标任务二等奖	甘孜州粮食局
2003	扭亏增益先进单位	甘孜州粮食局
2003	目标任务二等奖	甘孜州粮食局
2003	安全生产一等奖	甘孜州粮食局
2003	重合同守信用	甘孜州工商局
2004	重合同守信用	四川省工商局
2004	职工之家	甘孜州总工会
2005	目标考核二等奖	甘孜州粮食局

七、粮食调运

德格县粮油长期不能自给,每年多从周边县和内地调运。由于路况差,运距长,粮油供应数量较大,每年运输任务较重。



表 5-38 1989~2004 年粮食调拨情况表 单位：万千克

年度	数量	年度	数量
1989	32.5	1998	40
1990	51.5	1999	287
1991	32.5	2000	359
1992	352.5	2001	655.5
1993	305.5	2002	609
1994	279.5	2003	5 410.5
1995	321.5	2004	141
1996	297.5	2005	215.6
1997	171		

第三节 盐业

1999 年 4 月，成立德格县盐业公司，当年公司有职工 7 人。2005 年，公司有职工 7 人。

购进和销售 盐业公司人员及业务统一由县民贸公司统一进行管理，在资金上，县发展计划经济贸易局先后投入铺底资金 20 万元，用于该公司的发展。在盐业的购进上，由县盐业公司统一到州盐业公司开票，凭票自行到国家指定的盐业批发厂家进货。

执法监察 盐业公司下设盐政执法所，与盐业公司一套人马，具体负责全县盐业的专营和执法检查。德格县在认真宣传、贯彻盐业法规，依法查处盐业违法经营的前提下，利用每年“5·5”碘缺乏病防治宣传日，采取多种形式向群众宣传碘缺乏病的危害，有效地提高了人们对食盐专营和食盐加碘的认识。

专卖管理 全县盐业的专卖工作，其总批发点设在县城，马尼干戈设分批发点，因盐业公司人员少的原因，其余乡镇未设批发点。

表 5-39 1999~2005 年德格县食盐经营情况 单位：吨、万元

年份 \ 类别	销售量	销售额	缴纳税金
1999	132	23.92	0.48
2000	145	26.2	0.48
2001	150	27.2	0.48
2002	148	26.22	0.48
2003	165	29.8	0.48
2004	170	30.8	0.48
2005	175	31.6	0.48