

**【管理机制】** 坚持保教并重，重新规范幼儿园各项制度，制订教师考核细则、重大议事园委会商议机制和财务制度、一日常规管理办法。全面推行园务公开，实行层次管理。园长主持全面工作。后勤副校长主管后勤、保健卫生、安全工作。教学主任主管教学、科研、家长工作和青年工作；后勤主任分管后勤、食堂，保教主任负责教研、人事、学籍。工会主席分管保健卫生、食堂订购、保育员及有关后勤人员。园务委员会 6 人，各班班主任共 14 人。

**【团队建设】** 根据全县教职工来源多头、合作机会极少的现状，围绕政治素养、师德修养、专业理论、业务技能、管理水平等强化队伍建设。开展教学改革，特别是在课程研究方面进行初步尝试。注重对园中层干部队伍的培养与建设，组建新的管理团队。从优化教师个体素质入手，从基础教育知识的熟悉到灵活运用教育实践，不断提高教师教育教学能力。注重优化教师群体素质，定期开展形式多样的业务观摩、老带新、教育研讨等教科研活动，通过园内优秀教师示范、传授、指导，将实践中积累和提炼的理论与经验进行推广。

**【幼儿卫生保健】** 根据幼儿年龄特点，结合实际充分利用场地空间，调整安排幼儿一日生活内容和时间，做到动静交替，内容丰富，保证幼儿每天户外活动不得少于 2 小时。伙委会成员科学制定食谱并每周公布，保证每日幼儿营养供给量，保证幼儿身体健康。做好食堂的卫生消毒工作，每日留样，保证原材料供给，做好防三害工作。

**【家园共育共建】** 召开首届家委会会议，争取工作支持。各班教师利用幼儿入离园时间、微信、电话、短信、QQ 与家长交流沟通，让家长随时了解幼儿的在园情况。各班每月至少召开一

次家长会，共同关注孩子的成长。设立家园联系栏，向家长公布食谱、课程进度等信息，让家长了解幼儿园的工作进度。通过本园公众号，开设《绘本共读》栏目，开展相关活动 12 期，引导幼儿家长积极参与孩子早期教育。11 月 27 日在湿地公园举办了城关二幼首届亲子运动会乐跑活动。

## 道孚县城关第一完全小学

**【概况】** 道孚县城关第一完全小学地处县城东南方向，麦粒神山脚下，学校始建于清宣统三年（1910 年），几经辗转合并，易地更名，发展至今，已有百余年历史。2020 年 9 月 1 日，按照县委、政府总体规划，集中、规模、优质办学要求，学校整体搬迁至教育园区，新校区占地 51693.11 平方米，其中教辅用房 36092.77 平方米、活动场地 15600.34 平米。全校有六个年级，34 个教学班（植入式网络教学班全覆盖），教职工 83 人；全校学生 1339 人，师生比 1: 16.12。学校专任教师资格达标率 100%；教职工学历达标率 100%，教学仪器设施率 100%，达到国家标准化建设要求。学校先后获全国三八红旗集体、中国好老师基地学校、四川省体育先进学校、四川省文明校园、州级民族团结先进单位等荣誉 40 多项。

**【学校德育】** 学校贯彻落实《未成年人思想道德建设实施纲要》，重视德育工作，坚持德育为首，开展领导修政德，教师修师德，学生修品德“三德”系列教育活动。不断加强师德建设，强化学生的养成教育，落实“以德立校，创新育人”的办学思路。利用班队会、思想品德课、红领巾广播站、国旗下演讲等对学生进行爱国主义教育、感恩教育、安全教育。将班级管理 and 班主

任的绩效考核挂钩，调动师生的积极性，从而使学生的行为规范时时有人抓处处有人管。

**【学校管理】** 学校在内部管理中实施校长负责、中层领导参与、教师监督的民主治校管理体制。凡学校重大事情，均要通过校行政会讨论，教职工大会通过，确保决策的准确性。发挥教代会和工会的职能作用，保证学校管理的透明、公开。加强领导班子建设，增强中层主动服务意识。建立健全各项规章制度，每周召开校长会议、行政会议、教职工会议，每周利用师生集会进行一周计划和总结。制订和完善教师工作考核方案，值周考勤制度，坐班考勤制度，教师开会学习、集体活动考勤制度，教师清洁监督制度，安全周记，教师师德师风规范及各项规章制度，用制度约束人、管理人。利用校本资源优势，开展“岗位大练兵”活动。从岗位特点出发，开展业务大练兵、讲公开课、观摩课、说课、三笔字基本功、计算机应用、课件设计制作、电子白板运用、多媒体运用等活动。

**【教学科研】** 强化教学质量的过程管理，向管理要效益。加强教学过程管理，分阶段分学科制订教学目标及保障措施，并坚持全学年不间断地进行调研性听课，随时发现问题，及时纠正工作失误。通过加强教学常规管理和教学“六认真”工作，鼓励教师在新课改教学中积极探索、实践、创新，通过校本培训和特色教研，培养大批的成熟教师，在州县级各种教研活动或者赛课活动中，先后有多人获奖。经过前期的校本教研，学校在各教研组已经形成各自的特色教研。重视远程网络植入式教学班教师的培训，通过一系列的理论培训，更新教育观念，形成新的人才观、质量观、教师观、学生观、课程观，同时促进教育理论水平和科研水平的提高。

**【校园安全】** 学校对安全工作统一计划、统一

安排、责任到人、责任到岗。不间断地进行安全教育，强化安全意识。不断提高安全防范能力。利用班会、小队活动对学生开展安全预防教育，学校每学期定期或不定期的邀请法制辅导员来校进行安全教育讲座，同时制订安全须知，举行安全教育活动，办安全教育板报，组织学生参观禁毒展览，开展反对封建迷信读书活动。利用校园广播系统和文化橱窗等宣传阵地加强安全教育宣传，增强师生的安全意识，保证教育教学的正常开展。

**【校园文化建设】** 不断改善办学条件，在资金紧张的情况下为全体教师配备教学上课宝、U盘，办公室配备电脑，定制教师工作牌。落实校园文化建设，打造“和·雅”主题文化建设，不断优化内部环境，不断完善班级文化建设及校园文化墙。

**【道孚城小赋】** 神驹奋蹄驰，教育扬鞭催。道坞小学，蔚起宏篇。审时应势，奠基于庚戌；苦心孤诣，启智童顽。卧凤藏蛟，德厚流光。惠风化育，声远弥彰。

回望百年，风雨沧桑。朝代更迭，涅槃重生，江山有幸，辉光日新。厚德载物，敦学笃行。承中华之文明，传新风之薪火。声与民相融，心与民相通。处艰以贞，立德树人。启蒙开智，奋翮齐飞。浚诚明之旨，兴教化之基。滴水穿石，天道酬勤。百年耕耘，万汇纳海。春华秋实，英才辈出。科技精英，国之脊梁。师者仁爱，精兵良将。寸草春晖，学子感恩。母校扬名，桑梓增光。

赞曰：九层之台，起于垒土。面向未来，放眼全球。情系国脉，心连万家。树人貽范，百代风流。兴教育贤，功在千秋。

壮哉城小，迈步方遒。立改革之前沿，担当使命；是成材之后盾，耘耔春秋。点拨迷津，德若春光之耀；洒挥汗水，志期道坞之酬。调色彩

如海洋，放眼波澜壮阔；植芳林于毕业，预期楫干苍虬。岁月回眸，功垂庠序；师生协力，楫击  
中流。噫！仰斯校，鼙鼓铿锵，蜚声学界；精神  
抖擞，逐梦神州。

## 道孚县城关第二完全 小学



**【概况】** 道孚县城关第二完全小学建于 1973 年，位于道孚县城中心，与麦粒神山隔鲜水河相望。前身系道孚县森工局子弟校，位于道孚县城西北角，2017 年 9 月搬迁至现址。2020 年，学校有 24 个教学班，在校学生 1234 人（寄宿生 1155 人、住校生 267 人），教职工 114 人（专任教师 84 人、工勤 3 人、保安 4 人、管理员 5 人、炊事员 13 人），生源覆盖全县 22 个乡镇。学校着眼于“实干兴教”的发展理念，着力于“阳光活力”校园文化建设。将“面向全体、全面育人、协调发展”的办学理念和“有德有为、自信阳光”的校训贯穿于学校管理的各个环节，形成“文明和谐、求实创新”的校风，“静心教书、潜心育人”的教风，“勤学好问、共进共勉”的学风。

**【意识形态建设】** 5 月 30 日，学校举行 2020 年“六一”新队员入队暨表彰大会。7 月 1 日，学校党支部举行庆“七一”系列教育实践活动，纪念中国共产党建党 99 年。9 月 15 日开始，在全校师生中开展以“践行中华民族传统美德——节约光荣，浪费可耻”为主题的教育活动，并采取多种措施，推进“光盘行动每一餐”教育宣传活动。11 月 19 日，组织开展“致敬抗美援朝争做时代新人”主题班队会活动。为 12 月 9 日，与团县委、县文旅局联合举办纪念中国人民志愿军抗美援朝出国作战暨“一二·九”文艺演出活动。12 月 16 日，学校全体教师参加“缉枪治

爆”专项整治活动，观看专题片并在“明白卡”上签字承诺。

**【教师素质提升】** 继续开展以“语数藏”为主的校本培训，重视微课，提高教师的专业水平。各教研组组织本组内教学经验丰富、工龄较长的教师对青年教师培训讲座。成立专门的网班组织机构，对成都实小的资源下载率、视频的收看率进行全方位监督。组织老师学习“甘孜州智慧教育云平台”，让广大教师接触到接地气的优质课，提升课堂教学能力，真切感受“互联网+”带来的教学新视野，课堂教学新方式，从而反思自己的课堂教学。4 名老师在甘孜州微课大赛中获奖：其中数学组余馥茵的一年级《平移和旋转》获一等奖，张红的三年级《平均分》、张雯的三年级《分数的认识》获二等奖；语文组何春的三年级《神态描写的片段方法》获二等奖。

**【教学质量督导】** 以“年级督导”为抓手，促进管理更加规范，“六认真”工作是学校教学工作之本，为了更规范地做好此项工作，本学期结合“年级督导”活动，对每位教师的“六认真”工作进行了督导。首先由督导小组成员对组员进行“六认真”督导检查，随后召开反馈会议，反馈检查情况。加强教师的教学常规管理，从课前的“备课”到“上课”，再到课后的“作业批改”“课外辅导”，将工作做“细致”，做“规范”。按开学初的安排，本期在教学任务繁重的情况下我校仍然进行了 3 次常规检查。加强学籍管理，认真做好控辍工作，实现零辍学。严管电子新学籍，做到手续完备，材料齐全，管理更加规范化。

**【教学质量提升】** 规范教学秩序、强化教学常规管理。学校严格执行教学“六认真”，教师做到认真备课、认真上课、认真布置批改作业，认真辅导学生，教导处做到认真检查、认真考核评