

个精减为 4 个；对各区站、城关门市和保管员及局各股室实行定岗、定员，优化劳动组合，精减机构和人员。为调动职工的积极性，推行了工效挂钩制。议价业务改革为扩大公司的经营范围，增强企业经营能力和管理水平，变原来单一性的粮油议价经营为多种经营，成立议购议销公司。新增设了旅馆、饮食店、百货门市，扩大了代牧加工。对汽车运输实行承包制和上缴利润定额制。

1993 年，理塘县粮食价格全部放开，实行市场调节。

1996 年，根据州政府《关于粮食部门深化改革实行两条线运行实施意见》和州委、州府联合办公会议纪要精神，理塘县建立起粮食企业两条线运行机制，即政策性运行机制和商业性运行机制。

1997 年，县粮食部门对市场粮食实行顺价销售和平抑粮价抛售，对市场粮食宏观调控起到积极作用。

1998 年，根据州政府《关于进一步深化粮食流通体制改革的通知》，理塘县实行政府粮食行政管理职能与粮食企业经营的分离，一方面重新制定县粮食局“三定方案”；另一方面实行“四分开、一完善”，以实现减员增效、扭亏为盈的目标。

1999 年，根据州政府《关于对粮食流通体制改革实行政企分开后人员划分方案的报告》，将原粮食局 39 名行政离、退休人员划入行政，并根据工作需要，确定粮食局行政工作人员 10 名。

2001~2003 年，县粮食企业先后有 4 名在职职工了断了身份，单位对其进行了一次性经济补偿，并经司法公证，离开了粮食企业岗位。

2004 年，县粮食部门按照中央提出深化粮食流通体制改革的各项任务，积极稳妥地推进粮食企业改革的进程，于 6 月 30 日前全面完成企业职工 35 人的人员分流工作，一次性解除企业遗嘱供养人员 14 人；一次性剥离企业退休人员 27 人。同时，一次性支付企业解除职工身份经济补偿安置金 166.3364 万元；一次性给予解除企业遗嘱休养人员费 21.8058 万元；一次性缴纳企业退休人员 27 人医保费 67.9 万元。通过一系列改革工作的有序开展，粮企改革工作得到顺利开展，并无一职工上访。

第五节 粮油市场管理

1991年以来，县粮食部门协同工商、物价管理部门，加强对粮食市场的管理，严禁个体工商户对平价粮食进行倒买倒卖活动，对趁调控之机哄抬粮价等不法行为进行严厉打击，对无证经营的个体工商户严禁粮食批发、零售业务。

1998年，在县工商、物价、税务等相关部门的密切配合下，对粮食市场进行了全面清理整顿。

1999~2003年，为实现粮食顺价销售，县粮食部门对调入粮油的质量、数量进行规范化管理，并长期挂牌收购农户手中余粮。

2004年5月~2005年，为进一步规范粮食流通秩序，保护粮食生产者、经营者和消费者的合法权益，县粮食部门根据国务院《粮食流通管理条例》的规定，积极开展了粮食流通监督检查工作。

第六节 粮油调拨储运

一、粮油调拨和运输

多年以来理塘县95%以上的粮食全靠从内地调入。调入粮食质量的好坏，直接关系到社会、政治的稳定。为此，县粮食部门严肃调拨纪律，服从统一调度，遵循“调得进、入得库、销得出、不亏损”的原则，抽调骨干专赴内地衔接调粮事宜。1991~2005年，通过州、县主管部门的指导，在保证质量的同时，也保证了粮源的调入。

1991~2005年理塘县粮油调入、销售情况一览表

表6—3—4

年度	调入数量(千克)	年度	销售数量(千克)
1991	1570000.37	1991	2114000
1992	2780000	1992	499000
1993	1060000	1993	2835000
1994	3130000	1994	1050000
1995	3438000	1995	3394000
1996	1379000	1996	1335000
1997	945000	1997	231500
1998	1830000	1998	5005000
1999	2186000	1999	2380000
2000	2052000	2000	185000
2001	4936000	2001	1332000