

1992年，乡城县粮食局按时完成30万千克的以工代赈粮的销售任务。

2002年，为认真贯彻执行党中央有关退耕还林（草）政策，满足全县退耕户的需求，乡城县粮食局积极与内地产粮区协商，调入好粮，增加品种。

表4-47 1991年~2005年订购销调存指标完成情况统计表

年份	粮食收购 (千克)	粮油销售 (千克)	调入粮油 (千克)	救灾粮返销粮 (千克)	退耕还林(草)		库存粮油 (千克)
					补助粮 (千克)	补助款 (万元)	
1991	222000	441000	420000	—	—	—	1607000
1992	185200	413000	285000	350000	—	—	1244000
1993	100000	496000	150000	294000	—	—	1125000
1994	112000	796000	285000	200000	—	—	720000
1995	207000	737000	1581000	150000	—	—	1184000
1996	244000	920000	970000	—	—	—	1305000
1997	193000	690000	440000	—	—	—	1493000
1998	229000	742000	150000	65265	—	—	457000
1999	186000	784000	330000	111619	—	—	1321000
2000	259000	1154000	756000	24135	1638000	—	925000
2001	191000	1243000	2123000	22600	1638000	—	1637000
2002	412000	2351000	2611000	7460	3268800	—	2604000
2003	32000	301000	2976000	23950	3794400	—	742000
2004	274000	287600	421000	27665	—	442	836000
2005	185000	152000	606000	33200	—	442	1468000

第三节 企业改革

1995年3月，县粮食局制定了《关于加强企业内部管理及工资与任务挂钩考核办法》，与职工签订《目标责任书》，分解各项经营管理指标。

1996年10月，粮食企业工会与企业法人签订了《集体协商和集体合同》，同年11月，与全体职工签订《劳动合同书》。

1998年，乡城县粮食局切实转换粮食企业经营机制，设立乡城县国有粮油收储公司，下设4个分公司，形成自主经营、自负盈亏的独立法人实体。从县粮食局分流人员8人，鼓励大力发展多种经营。

2001年，乡城县粮食局为加大改革力度，增加企业效益，从企业自身出发，于当年6月，在青德乡修建乡城县巴姆青稞酒厂。

2002年，乡城县粮食局推行政企分开，在企业内部实行定岗、定员、定编，实现竞争上岗，减员增效；实行全员劳动合同制和经营聘用制；加强企业内部管理，建立企业经营者和职工收入科学

合理的分配运行机制；以企业经济效益为目标，确保县内粮食安全和退耕还林补助粮食供应，合理调整粮食企业下属站点布局结构。

2004年，乡城县粮食企业全面实行市场化劳动用工机制，原有25名职工解除国有职工身份，与粮食局签订解除劳动关系协议书。通过公开考试，择优返聘录用15名职工，与粮食购销公司签订新的劳动用工合同。事业编制补缺2名，增加军粮供应站事业编制3名。

2005年，通过国有粮食企业改革，乡城县粮油收储公司在册职工23人，全部与企业签订了协议书。剥离19名退休人员和2名内退人员到乡城县社保局和医保中心，清退了1名临时工。同年，乡城县粮食购销公司挂牌正式成立，通过职工民主选举产生购销公司经理1名，副经理1名，组建了新的购销公司领导班子。

第四节 设施建设

1991年8月23日，乡城县粮食局100万千克粮食仓库竣工验收，建筑面积442.25平方米，投资21.5万元。

1993年7月，青德乡（三区）粮站50万千克仓库竣工验收，建筑面积358.92平方米，工程造价18.5万元。同年8月，城区综合门市竣工验收，建筑面积294平方米，工程造价24.3万元。

2005年，在乡城县经营城市建设总体部署下，县粮食局让出下街3幢职工宿舍、1幢花园旅馆和13间沿街铺面，面积共计2 904平方米。同时根据乡城县城市建设总体要求，县粮食局（甲方）与重庆市潼南金龙建筑安装工程公司（乙方）签订了招商引资协议，由乙方投资500万元，修建6层、建筑面积为4 422平方米的综合大楼，同时返还县粮食局30%的土地面积。

第十二章 金融

第一节 农行乡城县支行

一、机构

中国农业银行乡城县支行辖1个营业部，4个营业所，设办公室、财会部、综合业务部。1992年，因机构改革的需要，支行撤销了水洼营业所。1993年3月，积极推进专业银行向商业银行的转轨，实现由单一的管理型向经营管理型转换。1996年，农行乡城县支行撤销了亚金营业所、热打营业所。2005年，农行乡城县支行内设财会、综合、营业、储蓄所、办公室等机构，共有在职员工27