

合理的分配运行机制；以企业经济效益为目标，确保县内粮食安全和退耕还林补助粮食供应，合理调整粮食企业下属站点布局结构。

2004年，乡城县粮食企业全面实行市场化劳动用工机制，原有25名职工解除国有职工身份，与粮食局签订解除劳动关系协议书。通过公开考试，择优返聘录用15名职工，与粮食购销公司签订新的劳动用工合同。事业编制补缺2名，增加军粮供应站事业编制3名。

2005年，通过国有粮食企业改革，乡城县粮油收储公司在册职工23人，全部与企业签订了协议书。剥离19名退休人员和2名内退人员到乡城县社保局和医保中心，清退了1名临时工。同年，乡城县粮食购销公司挂牌正式成立，通过职工民主选举产生购销公司经理1名，副经理1名，组建了新的购销公司领导班子。

第四节 设施建设

1991年8月23日，乡城县粮食局100万千克粮食仓库竣工验收，建筑面积442.25平方米，投资21.5万元。

1993年7月，青德乡（三区）粮站50万千克仓库竣工验收，建筑面积358.92平方米，工程造价18.5万元。同年8月，城区综合门市竣工验收，建筑面积294平方米，工程造价24.3万元。

2005年，在乡城县经营城市建设总体部署下，县粮食局让出下街3幢职工宿舍、1幢花园旅馆和13间沿街铺面，面积共计2 904平方米。同时根据乡城县城市建设总体要求，县粮食局（甲方）与重庆市潼南金龙建筑安装工程公司（乙方）签订了招商引资协议，由乙方投资500万元，修建6层、建筑面积为4 422平方米的综合大楼，同时返还县粮食局30%的土地面积。

第十二章 金融

第一节 农行乡城县支行

一、机构

中国农业银行乡城县支行辖1个营业部，4个营业所，设办公室、财会部、综合业务部。1992年，因机构改革的需要，支行撤销了水洼营业所。1993年3月，积极推进专业银行向商业银行的转轨，实现由单一的管理型向经营管理型转换。1996年，农行乡城县支行撤销了亚金营业所、热打营业所。2005年，农行乡城县支行内设财会、综合、营业、储蓄所、办公室等机构，共有在职员工27

名（男14名，女13名），其中党员11名。1991年~2005年，历任行长为格拉阿佐、杨崇宏；副行长为杨学光、罗红、田大安、孙道印、林华。

二、业务

农行乡城县支行经营业务主要包括：人民币存（贷）款业务、结算业务、中间业务，以及中国人民银行批准的其他业务。自1991年以来，随着国家改革力度的不断加大，农行乡城县支行也在不断地发展壮大，经营状况逐年改善，经营效益逐年提高，经历了从国有专业银行向国有商业银行转轨的经营历史重要时期。

表4-48 1991年~2005年农行乡城县支行业务经营数据表

单位：万元

年份	存款余额	贷款余额
1991	1187	543
1992	1104	562
1993	1711	780
1994	2052	869
1995	2199	529
1996	2208	603
1997	2625	840
1998	3917	2131
1999	4811	4903
2000	9317	6581
2001	10834	6389
2002	10134	7696
2003	9042	9053
2004	12576	8548
2005	13062	9282

1997年10月1日，乡城县农行电子联行系统正式运行，同年11月，开通了电子接收和发送各类公文的运行设备。2000年10月，开通了储蓄业务的全国通存通兑业务网。2002年，与全省农行同步，县支行ABIS（新一代综合业务应用系统）正式投入运行使用，实现对公、储蓄等业务的全面电子化。同年10月，电子公文远程工作站、电子邮箱等正式开通。同时，县支行CMS（信贷综合业务二期应用系统）正式启用，信贷业务实现网上办公，信贷二期查询系统、人民银行查询系统的业务系统相继投入使用，借助业务系统电子化，代理保险、代发工资、代收费等各项中间业务蓬勃开展。2003年10月，FARS（财务会计报表系统）上线运行，县农行各项存、贷款业务和中间业务稳步增长。2004年6月，人民银行撤销了各地的人民币发行代理机构，新启动的设备信息管理系统投入运行。同时，网上银行、电话银行、手机银行等电子银行业务由省、州分行统一开通，至此，农行乡城县支行的各项业务步入全面电子化运作轨道。

第二节 农村信用联社

1989年，乡城县农村信用联社成立，联社主任由农业银行行长兼任。1996年9月30日，农村信用联社从农业银行分离出来，脱离行政隶属关系。原交存农业银行的存款全部划转到中国人民银行。农村信用联社属中国人民银行领导管理。2005年6月28日，四川省成立农村信用合作社联合社，乡城县农村信用联社由其直接领导管理，中国人民银行银监局监管。1991年~2005年，乡城县农村信用联社加强对辖区内农村信用社日常业务的监督和管理，恢复和加强信用社的“三性”工作，清理和扩大股本金，壮大信用社的资金实力，加强对存款和贷款的管理，改革劳动工资制度，建立经营责任制，规范各自职责的运行机制，调动职工的工作积极性，使经济效益和社会效益得到提高。联社辖信用社5个，共有职工23人，其中在职职工19人，退休人员4人。1991年~2005年，历任乡城县农村信用联社的主任为杨学光、斯空丁真；副主任为占珠、甲么、德青。

表4-49 1996年~2005年乡城县农村信用联社经济指标完成情况表

单位：万元

年份	存款	贷款	股金	利润
1996	347	95	1	-81
1997	485	147	1	-81
1998	440	183	—	-77
1999	350	248	1	-69
2000	387	263	—	-56
2001	433	250	—	-55
2002	471	354	2	-62
2003	386	379	—	-81
2004	437	467	3	-52
2005	319	231	90	-63

第十三章 财 政

第一节 机构与职能

一、机构

1994年，财政税务分设后，原县财政局承担的农业税收等职能相应划转给乡城县地方税务局。