

## 三 征 文

### 对甘孜州农业产业化发展的一点思考

#### 一、甘孜州农业产业化的优势

一是生态优势。全州各县除极个别地方外几乎没有工业污染和严重生活污染，大气和水源很洁净，这是内地发达地区根本无法相比的稀缺环境资源；此外各种因素致使长期以来我州绝大部分区域农牧民不施用农药化肥，客观上保留下了大片的无化学污染的农田和草原，成为了发展生态农业难得的稀缺土地资源，这也是内地发达地区根本不可相比的竞争优势。

二是气候优势。从传统观点看，我州仅东部几县气候既温暖又湿润，较适宜于传统农业生产，而北部普遍太高太冷，南部几县虽然温暖但又太干旱，所以通常认为我州绝大部分区域不适宜农业尤其是种植业生产发展。但是，如果跳出传统思维去思考，东部气候与内地相近，其农作物产品也相近，恰恰不具备特色，也就缺乏长远的市场竞争力，而现阶段发展较好恰是区位优势所致。甘北和甘南地区所特有的高寒和干热气候在四川乃至全国并不多见，因而是一种宝贵的稀缺资源，只要有产出，其产品就具有独特性，就是特色，也就有竞争力。如北部的蔬菜和青豌豆、南部的核桃、各县独具特色的中药材都是内地绝大部分地区所无法生产或者品质不如或者季节相错的，特别像得荣树椒这样的产品更是取得了国家“地理标志认证”保护的地方特色优质品种，具有极其强大的潜在市场竞争力。除此之外，还有其他更多更好我们不知道或者不重视或者不为外界所认知，因而还没有成为商品的优质特色名贵生物资源，这些都是别的地区气候条件所无法生产的。

三是区位优势。比内地，我州区位是劣势。但如果结合上述两个优势综合评估，与同我州有相同生态和气候条件的地区（主要是其他藏区）相比较，我们的区位优势就显现出来了，最大的优势是在整个藏区中距离中心消费市场最近。

#### 二、甘孜州农业产业化的劣势

一是观念落后。主要是官员和干部，其次才是农牧民群众。绝大多数干部视农业仅仅为保稳定的事业，没有真正把其作为可致富的产业，不少人认为我州气候差、运距远，搞农业不可能富裕，缺乏抓农业产业的信心和决心，从而也就谈不上更多的思考和追求，更不可能创新突破；广大的农牧民基本是按自己的生活需求而从事自给自足式的农业生产，基本没有想过赚钱，也很少有人真正正确引导指点他们靠农业赚钱。

二是信息落后。不知道外地大市场的消费潮流和趋势，不了解外面消费者的消费层次、消费心理和消费需求。不知道别人喜欢的东西哪些是我们可以生产的，更不知道我们已有的东西哪些是别人喜欢甚至所求的。

三是技术落后。赚钱的东西产量低，如松茸、虫草等产品，多是野生资源，缺乏技术研发，难以实现规模生产。有产量的东西卖不脱或价格低，多是大路货，如青稞、玉米、洋芋等。缺乏在市场引导下的产品品种和生产技术的升级换代，更谈不上应用高新技术改造传统农业，直到现在我们引进良种还是以产量而不是市场接纳为标准。严重欠缺精深加工技术和能力，几乎所有外销产品均以原料形态销售，让发达地区赚取了数倍甚至数十倍的附加值。

四是人才落后。既缺农业专家，又缺经济专家。尤其缺乏既懂技术又懂经济、既熟知本州资源又了解外地市场、既会种田又懂赚钱的农业经济专家。与此同时，严重缺乏有现代市场意识和现代农业理念的企业经营人才，缺乏真正能有效指导现代农业产业的党政官员，更缺乏掌握先进农业技术的农牧民。

五是营销落后。缺乏品牌意识，缺少营销手段。好东西不少，好品牌不多。自己吹上了天，别人就是不买账。其原因是我们的产品大多数没有申请相关的国家或国际通行的权威认证，不少产品甚至根本没有国家规定必须标明的如生产标准、产品条码、卫生许可、生产企业、生产日期等等进入市场的最基本的认证或要求，而是以所谓旅游商品、土特产品等名义在州内市场违法销售。很多产品包装粗糙，说明简单，缺乏卖相。参加各类博览会、交易会多是政府组团参展，官员多、老板少，资料多、展品少，政治口号多、产品广告少，自吹自擂多、权威认证少，最后的结局往往是花钱多、订单少。

六是生产落后。农业基础设施落后，生产能力低下。如甘南地区的核桃有品质、有品牌、有市场、有效益，但就是没有形成规模，其受制因素主要是严重缺乏以水利为主的基础设施建设。企业生产经营落后，盈利能力低下，农产品加工企业（严格说多数是作坊）点多面广，规模小、工艺差、本钱少、理念差，导致各自为政，相互恶性竞争。如松茸、牛肉干、青稞酒等的生产基本处于这种局面。

### 三、甘孜州农业产业化的对策和措施

一是正确认识自身优势，密切把握市场动态，准确定位目标市场。从消费者层面分析，健康消费已成为当今世界主流消费趋势，且不论发达国家，就是在国内，中等收入以上家庭也普遍关注食品与健康。收入越高，对食品的健康要求也越高，也就越舍得花钱购买高品质高价格的食物，其中多数是农产品。从市场层面分析，长期以来，以提高产量为目标的农业发展指导思想极大地解放了我国农业生产力，保证了全国人民的粮食供应，为国家建设和人民温饱作出了重要贡献。与此同时，不可避免地大量采用了化学肥料、化学饲料和剧毒农药等手段用以提高产量，加上高污染工业的大量发展和环保政策措施滞后，导致内地发达地区较为普遍的大气、水源和土壤污染，极大地破坏了农业安全生产环境，致使农产品的质量安全水准普遍下降，营养和口感不佳，有的还严重危害人体健康。市面上高品质农产品特别是高生态标准农产品如有机产品极其稀缺，有钱买不到放心食品的呼声越来越大。从政府层面分析，为了维护消费者权益，保护人民身体健康，不少国家都对农产品质量安全加强了监管，欧盟等发达地区实行了最严格的绿色壁垒，包括中国在内的很多国家农产品主要因为生态质量不能达标而被拒之于门外。在国内，国家已经高度重视农产品质量安全，并已经和还将出台越来越严格的食品健康安全管理法规。

以上几个因素都将给我州农业创造极好的发展机遇，能使我们的最大优势——生态环境优势逐渐凸显，从而极大地提高我州农产品的市场竞争力。所以，州委发展生态农业的思路是完全正确的，关键在于目标市场的准确定位和由此涉及到的产品定位。只有按高标准的要求生产高品质的产品瞄准高端市场，高投入，高售价，高利润，从而实现高效益，才是我州农业产业化发展的根本出路所在。

二是确立品牌营销战略，以高认证树立产品形象，高技术提升产品档次，标准化保证产品质量，规模化实现产业效益。

甘孜州不能走别人先建基地后卖产品再树品牌的老路，而要走捷径——先创品牌后卖产品再建基地。要以取得国家甚至国际权威认证来确立其品牌地位，如“地理标志”、“证明商标”、“技术专利”等知识产权类认证，“HACCP”、“ISO9001”、“ISO14001”等管理体系类认证，“绿色食品”、“有机食品”等产品品质类认证，积极参评各类高规格博览会、交易会，争取企业和产品获奖，以提高品牌知名度。用认证和奖牌作宣传、创品牌、闯市场，以市场定产量，按国际化标准组织生产以保证原料高品质，用高新技术进行精深加工，生产高附加值产品。打破行政界限，按资源分布整合基地实施集约生产，实现规模效益。按照先树质量后扩产量的理念，以生产对生态环境质量要求最为苛刻的有机食品为主打产品，努力实现我州农产品先出口后内销，先进入大都市后覆盖小城镇的市场扩张目标。

三是政府对农业产业化要做到政策和资金双扶持，农民和企业两手抓，生产和营销两不误。要为农业企业的成长营造最宽松的政策环境，对真正带动种养殖业的企业应减免一切税费，并给予最丰厚的金融支持。政府要拿出一定支农资金用于扶持农业产业化，要舍得花钱开创品牌，这方面政府应当出大头，企业出小头。要区别不同产品的市场情况，或扶持农民扩大生产或扶持企业扩张市场。以得荣县为例，核桃有销路缺产量，政府资金就应集中扶持农民扩大生产；树椒可以大量生产但缺乏可靠的市场，政府资金就应集中用于扶持有条件的企业开拓市场；松茸既不能人为增加产量，又无必要也难以拓展新的市场，所以，对此类产品，政府资金既不用扶持农民也不要扶持企业，而应当引导其双方完全按市场化生产经营。

我州目前农产品品牌少、市场狭、规模小、利润低，较难吸引外地大企业进入，我们要继续加大招商工作力度，同时又不能过分寄希望于外来企业，要积极支持本土企业和农村能人发展壮大，在依靠他们创立一定品牌、开创一片市场、形成一定规模后，才容易引来外企联姻。况且，只有拥有自主品牌才真正拥有主动权，农民的利益才能真正得到保障。

四是强化农业产业化人才队伍建设。一要强化党政干部培训教育，着重是解放思想、更新观念，以全新的理念认识农业，以全新的思维定位农业，以全新的方法指导农业。二要引进和培养一批懂技术会经营的高级农业经济专家。三要引进和培养一大批农业企业经营管理人才和农村经纪人才，重点培养一批本土农业企业家。四要下大力气培训农牧民，让他们逐步学会现代农业的经营理念、科技知识和生产技能，以适应农业产业化经营的需求。

(作者：中共乡城县委书记刘志东)

## 在真抓实干中推进新农村建设

加强干部作风建设关系党的形象，是新时期党对干部的要求，是广大人民群众对干部的期望。乡城县地处甘孜州南大门，全县幅员面积5 016平方千米，总人口2.8万人，其中藏族占95%。全县地势北高南低，平均海拔2 900米，属于半农半牧区，主要出产小麦、玉米、青稞等农作物。2006年全县农业总产值7 065万元，农牧民人均纯收入只有1 410元，低于全州平均水平；农村社会保障体系处于起步阶段，新型农村合作医疗制度尚未建立，许多群众存在着看不起病、子女上不起学、喝不上安全洁净水等困难和问题。因此，要以开展作风整顿建设为契机，破除“官本位”思想，切实转变工作作风，坚持重心下移，动真碰硬，真抓实干，扎实推进新农村建设。

### 一、解放思想，争取实现“六个突破”

我县推进新农村建设，应允许起点有差别、过程有快慢、水平有高低；坚持尽力而为、量力而行，决不能通过加重农民负担和增加乡村负债搞建设；坚持规划先行，抓好试点示范，以点带面，稳步推进，防止急功近利；坚持以发展农村经济为中心，进一步解放和发展农村生产力，促进农牧民持续稳定增收。为此，要突出“六个突破”：

一是在形成农村产业发展新格局上实现突破。农村工作的首要任务是发展生产。发展生产，就是要建设现代农业，繁荣农村经济，提高农村生产力水平。近年来，乡城因地制宜调整粮、经、饲种植比例，使单一的粮食结构逐渐步入多元化发展轨道；大力实施草场网围栏建设和“燎原计划”，牲畜“三率”稳步提高；引进适生、优质的林果品种，积极调整林果业内部结构，林果经济逐步壮大。结构调整，带动了农村经济快速发展，促进了产业提升、农业增效、农民增收。今后，要着眼于建设现代农业，继续大力提升农业的产业发展水平，特别是要实施龙头产业带动工程，努力推进农产品生产标准化、经营集约化、效益最大化。继续做好大棚蔬菜产业发展，实施“林果致富”工程，特别是要抓好万亩干果基地建设，引导农副土特产品加工业走精深加工路子，努力提高农产品加工附加值。紧紧抓住特色和规模两个关键环节做文章，积极引导农牧民建立新型合作经济组织，围绕一个特色优势产业，建立一套工作班子、培育一个基地、建设一个专业市场、吸纳一批农民、带活一方经济。

二是在探索农牧民增收新途径上实现突破。推进新农村建设的一个关键环节是努力形成促进农牧民增收的长效机制，使农牧民生活水平不断得到提高。在这方面，我们应当着力抓好这样几项工作：一要继续落实好各项支农、惠农政策，切实加快推进玛依河水利工程建设，使其早日发挥效益，认真实施好“十大惠民行动”，使广大农牧民切实感受到惠民行动的好处，努力提高农业综合生产能力和经济效益，二要大力发展县域经济，提高城镇化水平，引导更多的农牧民到城镇创业，到第二、第三产业就业，进一步富裕农民；三要大力发展劳务经济，进一步实施“劳务培训工程”，培养有文化、有技能、懂经营、会管理的新型农民，提高农牧民的就业竞争力，做好劳务输出工作，引导和组织农牧民异地就业、异地发展。

三是在促进村容村貌新变化上实现突破。坚持立足现实、着眼长远，切实搞好乡村建设规划。

开展村庄综合治理,实现乡村布局合理、规模适度、建设规范、村容整洁,使乡村面貌发生根本变化。通过政府推动、典型带动,组织实施好“农村安居”工程,解决农村特困无房户和受灾群众的住房问题,改善农牧民居住条件。发挥公共财政的带动作用,加大投入力度,使乡村软、硬环境得到明显改善。继续做好“五通”——村村通电、通公路、通电话、通邮、通广播电视;同时,大力推广太阳能等清洁能源,加快推进农村信息化建设。

四是在推动社会事业新发展上实现突破。重点实施乡村卫生院改造、教育基础设施建设、广播电视“村村通”等工程,落实好农村义务教育的各项政策,全面启动新型农村合作医疗改革,2007年力争“参合”(参加新型农村合作医疗)率达到100%。基本解决上学难、看病难、看电视难的问题。巩固提高“普九”义务教育成果,恢复高中阶段教育,有条件的乡镇普及学前教育。逐步建立健全农村社会保障体系,实现老有所养、病有所医、弱有所助、贫有所济。

五是在树立乡风民俗新风尚上实现突破。采取群众喜闻乐见的形式,大力推进农村精神文明建设,倡导健康文明的生活方式,形成体现本地实际和时代特点的新的乡风民俗,实现干群关系融洽和谐、邻里友好和睦、社会安定有序、民风健康文明。通过开展“和谐乡村”、“平安乡村”和“文明乡村”建设等活动,促进农村的和谐与稳定。

六是在建立基层组织建设新机制上实现突破。推进新农村建设,应当注重发挥农村基层组织的作用。加强农村基层组织建设,既要着重抓好村党组织建设,又要同步推进村民自治组织和其他村级组织配套建设。首先,要选好党性强、有知识、善经营、会管理、具有奉献精神的带头人;其次,要建设有凝聚力、战斗力、创造力,能够团结带领群众创业致富的领导班子;第三,要通过采取领导进村蹲点、干部进村挂职、大中专毕业生进村锻炼等办法,充实农村基层组织力量;第四,要建立健全工作机制,推进政务公开和村民自治,形成推进新农村建设的合力。

## 二、强化措施,切实抓好“五动”

一是政策驱动。围绕新农村建设的各项任务,认真贯彻“多予少取放活”的方针,稳定和强化各项支农惠农政策,充分调动农牧民群众的生产积极性。认真做好天然林保护、退耕还林工程补助资金和粮食的兑现工作。进一步完善特色农业发展的直补政策,使对农牧民的直补政策由单一粮食生产向发展现代农业延伸。

二是资金撬动。加快建立以工促农、以城带乡的投入机制,合理配置财政资源,整合各类支农资金,集中财力支持一些具有带动新农村建设作用的重点项目,充分发挥公共财政的带动作用。不断增加对农村教育、文化、卫生等社会事业和基础设施建设方面的投入。采取税收优惠、贴息等财税措施,发挥公共财政“四两拨千斤”的作用,引导社会资金向农村流动。

三是改革推动。全面推进农村综合配套改革,包括乡镇机构、农村义务教育管理、县乡财政管理体制、农业经营体制、科技服务体制、土地管理制度和农村金融等方面的改革。通过进一步加大改革力度,逐步消除制约农村发展的体制机制障碍,激发农村内部的发展活力,促进农村经济社会全面发展。

四是上下互动。始终坚持农牧民群众的主体地位,充分尊重农牧民群众的首创精神,通过舆论引导、典型示范和深入细致的工作,努力调动广大农牧民群众的积极性、主动性和创造性,引导他

们用自己的双手建设美好的家园。积极引导社会各方面力量广泛参与新农村建设，努力营造关心、支持、促进新农村建设的良好社会氛围。

五是作风带动。通过作风整顿建设，大兴求真务实之风，为推进新农村建设提供有力保证。坚持说实话、出实招、办实事、求实效，决不能急于求成，决不搞形式主义；坚持深入基层、深入群众，认真调查研究，广泛征求意见，使各项工作措施真正体现农牧民群众的意愿、要求和利益；坚持正确政绩观，从农牧民群众最关心、要求最迫切、最容易见效的事情抓起，让农牧民群众从新农村建设中真正受益。

（作者：中共乡城县委副书记、县人民政府县长王成康）

## 啊！苏醒的红土地

——乡城县一千四百公顷荒土开发纪实

公元1993年，在硕果飘香的金秋时节，甘孜州农业综合开发现场会将在乡城县隆重召开。

喜讯传来，一向宁静的小城顿时沸腾了，四周的群山也仿佛张开了臂膀，拥抱八方的来宾。

今天，当这一梦幻般的奇迹变成现实时，人们才以惊疑的目光重新注视着这片沉睡了数千年的红土地。

收获和喜悦里无不包含着辛勤的耕耘，乡城人民何尝不是这样。

一身身苦涩的汗水渗透了创业者的足迹；

一串串晶莹的泪珠写出了开拓者的诗章；

一滴滴殷红的鲜血染红了苏醒的红土地——

有道是男儿有泪不轻弹，可面对在贫困中挣扎的江东父老，父母官流下了伤心的泪水。

乡城，藏语为串珠之意。是说贯通境内的硕曲河像一根丝线，把两岸的村寨连在一起，形同一串璀璨的明珠，它位于祖国西南边陲，川、滇、藏三省区交界处，面积5 000多平方千米，人口不足2.4万。可就在这片珍珠般的沃土上繁衍生息的乡城人民，世世代代被贫困二字压得透不过气来。1990年，当神州大地已向小康大踏步迈进之时，乡城的人均收入仅仅290元，全县财政总和还不抵一个身价百万的个体户。

1989年，县领导陪同州工作组到沙贡乡达根村进行扶贫调查，亲眼目睹了一间20余平方米的蜗居内，老少十口蓬头垢面地依偎在一堆破烂不堪的废纸上，两床破棉絮，四个粗瓷茶碗，一把简易水瓢，一口锅，一条糌粑口袋，便是他们的全部家产。像这样的家庭，在全县就有1 386户，占总数的42.2%。

1991年盛夏的一天，省、州扶贫考察团和全县部门以上的要员汇聚在一起，听取青珠县长的汇报。当介绍到乡城的贫困状况时，这位曾经戎马军旅十五载，带过兵、打过仗、剿过匪、平过叛的

铮铮男子汉，被一幕幕屋不挡风、饥不择食、衣不遮体的令人心酸场面所震撼，在众目睽睽之下，他那洪钟般的声音霎时泣不成声、泪满衣襟，一时间台上台下被抽泣声所淹没，致使会议中断数分钟之久。这哭声不仅代表了父母官的心声，也感动了前来考察的“钦差大臣”，震撼了与会人员的五脏六腑，如何摆脱贫困，振兴乡城的经济，这一迫在眉睫的话题，再次在人们的心中久久回荡。

靠山吃山，这是山里人痛定思痛后的正确选择。

穷，不是乡城人民的专利。

早在20世纪80年代，乡城人民就毅然向穷字发起了挑战。其中，反思贫困的根源，拟定治穷的良方，就是他们向穷字挑战的关键一步。

乡城素有甘孜州的江南之称，这儿土地肥沃，气候宜人，日照充沛，境内硕曲、玛依、定曲3河沿岸的广袤荒坡、荒滩、荒坝，土层深厚，土质优良，具有很大的开垦价值；乡城还有水果之乡的美誉，尤其是本地特产金帅苹果，以果大、肉细、色泽艳丽、含糖量高而闻名遐迩，早已被市场推崇。过去受“左”的思想影响，传统的、单一的思想观念曾束缚着人们的手脚，加之交通不便、信息不灵、人才匮乏、资金短缺、投入较少等原因，致使这一优势没能很好地发挥出来，始终停留在自产自销的原始状态，且品种繁杂、良莠不齐，严重制约着经济的发展。把这两大优势科学地融合在一起，汰劣保优，使其走向良性发展的轨道，无疑是治穷致富的最佳选择。于是，一个大胆的设想在父母官的脑海中油然而生：在大力推广科学种田、科学养畜，稳定农业基础地位的同时，念好“山”字经，写好“果”字文，扬长避短，开发大农业，创办绿色企业，建立无烟工厂，逐步向供鲜、加工、运销等一体化方向发展。

决心是事业成功的第一步，然而要把决心付诸实践，还必须付出艰辛的劳动。

为了掌握第一手资料，从1983年开始，县上就集中了全县几乎所有的专家，展开了一场空前的考察论证大战。

万里碧空，繁星点点。崇山峻岭流下了他们的汗水，刺骨寒风中挺立着他们的身影，大江南北留下了他们的足迹……

经过长时间的鏖战，先后起草出有关土壤、植被、生态、海拔、风速、光照、面积、水源、交通、投资、效益、市场等一百多份、长达百万余字的综合论证资料，绘制出几十份资源分布规划图，然后呈报省、州有关负责单位审查，并邀请部分权威人士到实地考察，在广泛征求各界人士的意见后，反复修改补充，最后形成了一套完整的论证报告，为开发工作奠定了坚实的理论基础。

他们瞄准的第一个目标——黑达坝子，从这儿敲响了开发大农业的鼓声。

开山利斧，劈出了一道光明。

黑达坝子，距县城20余千米，从残留的断墙破壁不难看出，我们的祖先曾耕耘在这儿，由于历史的变迁，水源干枯，土著乡民也随之远走高飞，久而久之演变为荒凉的不毛之地。

看来，水是开发该坝子的关键，其他一切都好办。而周围唯一能利用的是对面大雪山的积融水，且离这儿有20余千米，最近跨度1800余米，最底落差500多米。

“世上还没有听说过水能越山爬坡的，能行吗？”人们发出这样的疑问。

能，一定能，科学是不容怀疑的。这是水利专家反复论证的结果。

1984年，在春光明媚的一天，甘孜州水利资金到位。随着工程指挥人员一声令下，上千个矫健

的身姿，在20余千米的战线上挥镐上阵，从这儿打响了向荒山进军的第一炮。

“叮当，叮当！轰隆，轰隆！咳哟，咳哟！”

钢钎声、锤击声、开山炮声、号子声交织在一起，和着大山的回音震天响地……

功夫不负有心人，1985年，在工程技术人员和全体民工共同努力下，一条长14千米的三面光水堰和1 000米的倒虹管全线合拢。人们看着滔滔不绝的泉水流进黑达坝子，一个个按捺不住激动的心情，高兴地跳着、唱着，把长时间的疲劳忘得一干二净。

接着，他们又一鼓作气，先后修通了3千米长的公路，开垦出近千亩荒地，修筑3口储水池和坝内900多米长的主水渠，建起了15幢藏房和电视转播塔，安上了电灯。让青麦、洞松两乡的15户贫困户、65口人从海拔三四千米的高山上迁入这儿的新居，成为黑达坝子的新主人。目前，坝子内拥有汽车1辆、拖拉机4台，栽种果树3 500余株，种植粮食作物7余公顷，并实现了条条田坎通车、块块良田通水，成为初具规模的机械化集体农庄。与此同时，县上又相继开发出下坝、带顶通等多处小型果园。

开发黑达坝子初战告捷，犹如一把开山利斧，给乡城的经济劈出了一道光明，这道光明，鼓舞了全县干部和群众的士气，使他们看到了乡城潜在的优势，更加坚定了开发大农业的决心。

螃蟹虽然好吃，还得有敢冒险的人最先品尝。

土地开发的光明透过历史的尘埃，极大地鼓舞了乡城人民的斗志，也为一批有识之士提供了施展才华的广阔天地，带顶通千亩果园承包人彭汝华就是其中的一个。

1989年，县上决定在带顶通建一个近67公顷的大果园，由县林业局牵头，总投资103万元，采取个人承包形式，承包期12年，到时除由承包人还清全部投资外，还向县上移交一个设备完好、年产百万公斤的果园，少一斤，赔半斤，反之亦然。当时这在全州乃至全省都无先例。

这么多投资，这么大的规模，而且风险系在一人头上，这就要求承包人不仅具有企业家的胆识和气魄，还必须有相当高的专业技术，有一定的组织指挥才能，有艰苦奋斗的精神，有献身高原的决心，一句话，只能成功不许失败。

消息传出，无不震惊。

“那个鬼地方，连草都不长，能长树？”

“近67公顷，胃口好大哟，吃得消吗？”

“啧啧，100多万，弄不好，到时候拿脑袋还……”

尽管招标的舆论造了很久，应标的人却寥若晨星。而且一看条件，无不摇头叹息：“没有金刚钻，不敢揽那个瓷器活。”

“晚一年动工，就晚一年受益，季节不等人啊！”正当甲方心急如焚之时，这个人自己送上了门。

1989年，对口支援稻城县的林果专家彭汝华听说乡城的金帅苹果久负盛名，便亲自前来采集样本，交谈中得到了这一信息，狂喜之下，他把拳头用力一攥：“舍不下孩子，打不了狼，干！”

这真是“踏破铁鞋无觅处，得来全不费工夫”。经过一番交涉，乡城终于从稻城县请来了这位百里挑一的科技财神。事隔三年多的时间，稻城人每当谈及此事，还流露出敬佩之意……

彭汝华，这位来自大巴山区的农民儿子，从小就对果树结下了不解之缘。他先是就读于达县林



学院，后又以优异的成绩留校任教。他博学多才，胆略超人，精于管理，重在实干。尤其对事业的执著追求和对果树的万般情怀，被人们津津乐道。他就像被困在笼中的大鹏，一旦放出，哪有不展翅翱翔的道理。

神活佛海子降妖毕竟是传说，彭科技高山治水终归成现实。

带顶通，原是从未被涉足的处女地，它距县城约15千米，可利用的面积足有两个黑达坝子大，也是因为没有水，一直沉睡着。

背后的青波尔山，海拔5 000多米，山上有6个海子，而靠带顶通一边的两个海子又连在一起，名曰拥珍措（措，藏语为海子之意），除了四周雪峰源源不断的积融水汇入外，还有地下水。海子到底有多深，谁也说不清，据考察的人用炸药作试验，当引爆的炸药投入海子中，不见一丝水花。

传说在古时候，海子中有一妖怪每次都要在此兴风作浪，翻动湖水，祸害山下百姓。一天，正当妖怪故伎重演时，一活佛恰乘马遨游路过此地，盛怒之下，信手将坐垫扔入湖中，引出妖怪与之恶斗，最后终把妖怪降服，坐垫凸出水面，变成一座小岛，活佛腰带脱落，在地上拉出一道深沟，引来湖水，灌溉山下农田，这位活佛也功满圆寂，终成正果。

这美妙的传说尽管活灵活现，代代留芳，然而千百年来，荒山依旧，水源茫茫，海子并没有给人们丝毫恩赐。

今天，为了带顶通的崛起，为了周围数千亩良田的灌溉，人们不得不借用这一美妙的传说，用自己的双手开出一道天河，使神灵无法办到的事变成现实。

10月的乡城，已是冷风肆虐，5 000多米的青波尔山更是冰天雪地，彭汝华和他的伙伴们带领着几百名民工迎着风雪，浩浩荡荡地开上了高山之巅，从这儿拉开了征服魔窟的序幕。

山里人既没有8小时的清规戒律，更没有星期天的都市消遣。山里人有山里人的节奏，启明星是他们开工的钟声，百鸟归巢是他们收工的信号。

天做被，地当床，湖水糌粑是口粮。在长达近一年的时间里，他们没吃过一顿可口饭，没睡过一个囫囵觉。手上不知脱了几层皮，脚上不知划破了多少口子，身上不知掉了多少肉。先后炸开岩石500多米长，打通隧道90.2米，修通水渠1万米，于1990年引来了高山湖水，开创了全州利用高山湖水开发荒山的先例，为带顶通的苏醒奠定了坚实的基础。同时还修建了园外干道3 300米，园内机耕道4 400米，修筑围墙4 400米，初步完成了园内水利配套建设。

以后，他们又用了两年多时间，开垦出千亩荒地，种植各种果树7万余株，提前完成了预定的任务，初步实现了水利、道路、机械、品种、生态五配套，并已获得了一定的效益，去年（1992年）收入1万多元，预计今年可突破3万元大关。按照目前果树的长势，要不了几年，就可获得百余万元的年利润，这一数字将接近县财政年收入的总和。

一连串的数字，在别人看来，已是惊人之举了，但对这位肚中能行船的的企业家来说，似乎还“吃不饱”。去年，他又一口气揽下了下坝、养路段等3个果园的承包权，如有便宜的他还准备包下去，直到自己觉得够“吃”为止。这或许就是他自己所说的“一只羊是放，一群羊也是放，在放羊人看来，羊越多越好放”的道理吧。

实际证明，林业局为带顶通选中了一匹最好的千里马。3年多来，彭汝华以他惊人的胆识和智慧向人们宣告，螃蟹并不可怕，而且还很好吃。

尝到了甜头后，决策者们立志背水一战。

如果说开发黑达坝子给乡城的经济劈开了一道光明，带顶通千亩果园的成功经验就是光芒四射了。透过这片红土地的苏醒，乡城人民看到了希望，看到了未来。在它的影响下，一片又一片不毛之地如今纷纷披上了绿装。目前全县累计开发“三荒”近307公顷，人均耕地面积扩大，而且上升的势头越来越大。

去年（1992年）7月，州委书记刘子寿在视察了带顶通果园后赞不绝口，并当即指示：“一要下大力尽快把乡城建成2 333公顷的苹果基地，争取占领西南市场乃至国内国际市场；二是在今年的金秋季节召开全州农业综合开发现场会，总结推广乡城的经验。”

这一消息无疑给乡城人民注入了强有力的兴奋剂。随着这一指示，他们又把目光投向了土地开发的最高目标——1 400公顷“三荒”的宏伟蓝图，并正式将其列为“甘孜州青藏高原东部少数民族地区国土开发项目”。

1 400公顷，这一数字意味着人均增加耕地近0.07公顷，而且是高产高效的肥沃良田，怎能不令人振奋呢？

今天，他们乘着这股强劲的东风，在短短的几个月内，又完成了黑达坝子17公顷的改建任务，带顶通67公顷的扩建规划于去冬（1992年冬）已全面拉开，元根坝子200公顷的开发项目不久就要动工，卡心坝子80公顷的开发计划在酝酿之中……目前急需开发资金，必将加快开发步伐，加速经济的起飞。

乡城的拓荒者们，为了更多红土地的苏醒，没等擦干身上的汗水，又踏上了新的征程。

乡城正在从贫困中解脱出来。

尽管他们目前还没有甩掉贫困的帽子，但是，只要沿着这条路，坚定地、一步一步地走下去，这天一定会到来。

啊！苏醒的红土地，你是乡城人民迈向辉煌的阶梯。

（按：1993年7月15日《甘孜报》第五版发表，由乡城县人民武装部、中共乡城县委宣传部撰稿。）

## 四 文 存

### 定乡县志<sup>①</sup>

#### 目 录

|    |    |    |    |    |       |       |
|----|----|----|----|----|-------|-------|
| 沿革 | 方位 | 治所 | 乡镇 | 粮税 | 山川    | 交通    |
| 关隘 | 气候 | 地质 | 花果 | 森林 | 鳥(鸟)兽 | 藥(药)材 |
| 垦殖 | 矿产 | 教育 | 寺庙 | 商情 | 风俗    | 遗迹(迹) |

#### 一、沿 革

定乡县原名乡城，亦名□城，即桑披寺也因寺外壘（垒）有土墙，形似城郭，故名。乡城尚属理塘正副土司管辖之地，喇嘛千余系为黄教，其主教名普仲扎娃桀骜不驯（驯），光绪二十三年（1897年），瞻对番官作乱，聚兵往援，旋被官军（军）所阻，遂诱杀理塘守备李朝富父子，经川督鹿传霖令游击施文明率兵往剿，行至火竹乡误入地理被俘，则受剥皮实草之刑。欲再重剿，适逢庚子之变无暇顾及，由此嚣张四出掳掠，扰害边境至光绪三十一年（1905年），巴塘叛乱，命四川提督马维骥率兵驱剿，以建昌兵备道赵尔丰为善后督办。行至理塘，土司暗不支差盖，理塘土司四郎佔（占）兑为巴塘正土司罗进保之私生子，假此，以为帝制，嗣经查出管押，既闻巴塘平定惧罪，谋杀狱卒，逃往稻坝，勾结普仲扎娃，啸聚民兵，以为抗拒。旋经川督锡良奏派赵尔丰，携兵三千往讨，而桑披寺依山面水，形势扼要，碉堡围墙坚（坚）如城郭，内畜匪粮，以致抵抗经月不下，四郎佔（占）兑由稻坝携匪数千，从外包围，梗断粮道，遂以腹背受敌，乃时无粮士卒皆以树皮草根为食，赵使严令，以待来援，从事查堪地势，桑披寺后山为桑披□瀑布一泉，贯入匪巢为水源，即断其水，以管带华诚禧，由铁门坎挖行地道，用地雷轰炸，许志霖、顾占文夺阿娘居桥，以拒稻匪，架炮于后山，向城中雷轰时，普仲扎娃飞走无计自杀，盖断水重于断粮，匪溃，见水牛饮，置生死之不顾也，赵使禁止惨杀，令其缴械，投诚人民大口，未几全境（境）肃清，遂所辖之地改为定乡县，隶属于巴安府。附平定奏议、章程各一件。

注：①为方便读者阅读，对《定乡县志》原文部分繁体字、异体字括注了对照说明，对错别字括注了更改，对残缺文字用“□”作了填充，对清代的年号纪年括注了公元纪年。